

TÜRKİYE MİLLİ PARALİMPİK KOMİTESİ STRATEJİK PLANI

2026 - 2032

İçindekiler

01 **Kısaltmalar** 03

02 **Türkiye Milli Paralimpik Komitesi Başkanı Mesajı** 04
Murat Aksu

03 **Uluslararası Paralimpik Komitesi Başkanı Mesajı** 05
Andrew Parsons

04 **Önceki Dönem Gençlik ve Spor Bakanı Mesajı** 06
Dr. Mehmet Muharrem Kasapoğlu

05 **Gençlik ve Spor Bakanı Mesajı** 07
Osman Aşkın Bak

06 **Paralimpik Hareket** 08

07 **Yönetici Özeti** 10

08 **Durum Analizi** 12

8.1 Paralimpik Çevre Analizi 12
8.2 Uluslararası Düzeyde Konum ve Fırsatlar 13
8.3 Çevresel Faktörler ve Kurumsal Çerçeve 14

09 **Paydaş Analizi** 15

10 **SWOT Analizi** 18

11 **Organizasyon Yapısı** 20

12 **Misyon, Vizyon, Amaçlar ve Hedefler** 22

12.1 Paralimpik Spor Kültürünü Güçlendirmek ve Yaygınlaştırmak 22
12.2 Para Sporcuların Elit Düzeyde Gelişimini ve Performansını Artırmak 23
12.3 Kurumsal Kapasite ve Yönetişimi Güçlendirmek 23
12.4 Toplumsal Farkındalık ve Kapsayıcılık 24
12.5 Uluslararası Temsil Gücünü ve İş Birliklerini Artırmak 24
12.6 Güvenli, Kapsayıcı ve Etik Bir Paralimpik Spor Ortamı Oluşturmak 25
12.7 Sporcu Kariyer Planlamasını ve Spor Sonrası Hayata Geçişi Desteklemek 25

13 **Uygulama Planı / Ölçümleme (KPIs) / Değerlendirme** 26

13.1 Sporcu Performansı 26
13.2 Uluslararası İlişkiler 28
13.3 Eğitim 30
13.4 Pazarlama ve Tanıtım 32
13.5 Sınıflandırma 34
13.6 Sporcu Koruma (Safeguarding) 36
13.7 Sürdürülebilirlik 38
13.8 Sporcu Kariyer Planlaması 40

14 **Değerlendirme** 42

14.1 Stratejik Yönetim ve Değerlendirme Şeması 43

15 **Zaman Çizelgesi (Macro)** 44

16 **Ana Sponsorlar** 45

Kısaltmalar

IPC
Uluslararası Paralimpik Komitesi
(International Paralympic Committee)

EPC
Avrupa Paralimpik Komitesi
(European Paralympic Committee)

APC
Asya Paralimpik Komitesi
(Asian Paralympic Committee)

AmPC
Amerika Kıtası Paralimpik Komitesi
(Americas Paralympic Committee)

AfPC
Afrika Paralimpik Komitesi
(Africa Paralympic Committee)

OPC
Okyanusya Paralimpik Komitesi
(Oceania Paralympic Committee)

IBSA
Uluslararası Görme Engelliler Spor Federasyonu
(International Blind Sports Federation)

WORLD ABILITYSPORT
Dünya Bedensel Engelliler Spor Federasyonu

VIRTUS
Uluslararası Zihinsel Engelli Sporcular Federasyonu

TMPK
Türkiye Milli Paralimpik Komitesi

TESYEV
Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı

IF
Uluslararası Federasyon
(International Federation)

NF
Ulusal Federasyon
(National Federation)

KPI
Temel Performans Göstergesi
(Key Performance Indicator)

Türkiye Milli Paralimpik Komitesi Başkanı

Murat AKSU

Türkiye Milli Paralimpik Komitesi olarak, 2026–2032 Stratejik Planımızı ülkemizin Paralimpik spordaki ortak iradesini, hedeflerini ve gelecek vizyonunu ortaya koyan bir yol haritası olarak görüyoruz.



Paralimpik hareket; insan onurunu, eşitliği, azmi ve toplumsal katılımı merkeze alan evrensel bir değerdir. Bizler için Paralimpik spor yalnızca madalya değil, engelli bireylerin hayatın her alanında daha görünür, güçlü ve eşit biçimde yer almasının etkili yollarından biridir. Hedefimiz; Paralimpik sporu yaygınlaştırmak, sporcularımızı destekleyen ekosistemi güçlendirmek ve Türkiye'yi bu hareketin öncü ülkelerinden biri hâline getirmektir.

Paris 2024 Paralimpik Oyunları'ndaki tarihî başarıları bir varış noktası değil, daha büyük hedeflere açılan güçlü bir eşik olarak değerlendiriyoruz. Los Angeles 2028 ve Brisbane 2032 yolunda daha fazla branş ve sporcuyla, güçlü temsil ve sürdürülebilir başarı anlayışıyla ilerlemek temel önceliğimizdir.

Stratejik Planımız; sporcu gelişimi, sınıflandırma, safeguarding, uluslararası temsil, kurumsal kapasite, iletişim ve farkındalık çalışmalarını kapsamaktadır. TMPK olarak görevimiz; federasyonlarımızın, sporcularımızın, antrenörlerimizin ve paydaşlarımızın çalışmalarına değer katmak; ulusal ve uluslararası koordinasyon, temsil ve stratejik rehberlik rolümüzü güçlendirmektir.

2026–2028 döneminde ve sonrasında ev sahipliği yapacağımız uluslararası organizasyonları, Türkiye'nin organizasyon kapasitesini, misafirperverliğini, kurumsal yetkinliğini ve Paralimpik harekete bağlılığını dünyaya gösterecek stratejik fırsatlar olarak görüyoruz. Planımızın, ülkemizin 2036 Olimpik ve Paralimpik Oyunları adaylık vizyonuna da katkı sağlamasını ümit ediyoruz.

Bu yolculuk ortak emekle mümkündür. Sporcularımız ve aileleri, antrenörlerimiz, federasyonlarımız, başta Gençlik ve Spor Bakanlığımız olmak üzere kamu kurumlarımız, yerel yönetimlerimiz, sponsorlarımız, medya kuruluşlarımız, üniversitelerimiz, gönüllülerimiz ve Paralimpik harekete gönül veren herkes hedefimizin ayrılmaz bir parçasıdır.

İnancımız nettir: Türkiye, Paralimpik sporda yalnızca takip eden değil, yön veren; yalnızca katılan değil, iz bırakan ve sürdürülebilir başarı kültürü oluşturan bir ülke olacaktır.

Türkiye'de Paralimpik hareketin kök salmasında büyük emeği bulunan ve Komitemizin kuruluşuna öncülük eden merhum Yavuz Kocaömer'i saygı ve rahmetle anıyor; onun açtığı yolda, tüm paydaşlarımızla daha güçlü, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir geleceğe kararlılıkla yürüyeceğimize inanıyorum.

Andrew PARSONS

Uluslararası Paralimpik Komitesi Başkanı



The Paralympic Movement is unique. Our difference, our core strength and, by far, our most valuable and greatest asset.

While first and foremost we are a sports movement, we are grounded in the social movement of disability rights.

Through sport – whether it be the Paralympic Games or a grassroots Para sport development programme – we drive social inclusion and empower the world's 1.3 billion persons with disabilities.

No other sports movement on this planet makes such a transformational change to the world and the impact we are having globally is growing every single year.

At the IPC our vision is to make for a more inclusive world through sport. The IPC alone cannot achieve this goal; it can only be achieved through teamwork and co-operation with our 200+ member organisations, such as the National Paralympic Committee of Türkiye. Together, we can make a monumental difference, changing the lives of athletes and the wider community of persons with disabilities.

I congratulate NPC Türkiye on the publication of the 2026–2032 Strategic Plan and look forward to working with them in the years to come.

Dr. Mehmet Muharrem Kasapoğlu

28. Dönem İzmir Milletvekili
TBMM Engelli Bireylerin Sorunlarını Araştırma Komisyonu Başkanı
66. Dönem Gençlik ve Spor Bakanı



Değerli Spor Ailemiz, Kıymetli İlham Kaynağımız Sporcularımız;

Spor, insanlık tarihi boyunca yaşadığı dönüşümlerle, sadece bir fiziksel aktivite veya bir rekabet alanı olmanın çok ötesine geçmiştir. Toplumlar için spor; ortak bir dil, sarsılmaz bir kardeşlik köprüsü ve bir milletin azmini, disiplinini, karakterini dünyaya gösteren en berrak aynadır. Sporun birleştirici gücü, toplumsal dokuyu güçlendiren, bireye özgüven, kitlelere ise ortak bir vizyon aşılayan devasa bir motivasyon kaynağıdır.

Bu motivasyonun en saf ve en etkileyici hali ise şüphesiz Paralimpik branşlarda vücut bulmaktadır. Paralimpik sporlar, madalya peşinde koşulan disiplinlerden çok öte anlamlar taşımaktadır. Bu branşların yürüttüğü temel misyon; engelliliği bir eksiklik olarak gören sığ anlayışları bertaraf etmek ve asıl engelin önyargılarda olduğunu kanıtlamaktır. Sporun ruhu Paralimpik sporcularımızla birlikte var olmaktadır. Gençlik ve Spor Bakanlığı görevini ifa ettiğim dönemde, her bir başarısında ayrı bir gurur duyduğum, azimlerine ve karakterlerine bizzat şahitlik ettiğim Paralimpik sporcularımız, benim için de her daim Türk sporunun kalbi olmuştur.

Türkiye, son yıllarda Paralimpik branşlarda bir yükselen güç haline gelmiştir. Geçmişte atılan tohumların, tesisleşmeden elit sporcu yetiştirme merkezlerine kadar uzanan yatırımların; Rio 2016'dan Tokyo 2020'ye ve en son Paris 2024'e nasıl tarihi zaferlere dönüştüğünü hep birlikte, gururla izledik. Türkiye artık sadece katılan değil, kürsüyü domine eden, sistemini ihraç eden ve dünyada "model ülke" olarak gösterilen bir noktadadır. Başarı çizgimizdeki bu sürekli ivme, sporcularımızın inancı ile kurumlarımızın vizyoner yaklaşımının bir sonucudur.

Türkiye Milli Paralimpik Komitesi, kurulduğu günden bu yana sadece sporcu yetiştiren bir kurum değil; aynı zamanda engelleri sistemden ve sahadan kaldıran o devasa sistemin en önemli aktörü konumundadır. Türkiye Milli Paralimpik Komitesi tarafından büyük bir titizlikle hazırlanan bu 2026-2032 Stratejik Planı'nın sadece teknik bir metin değil; veri ve bilim temelli yönetim modellerini, kapsayıcılık standartlarını ve "ayrımcılığa sıfır tolerans" ilkesini içeren bir gelecek taahhüdü olduğu kanaatindeyim.. Türkiye Milli Paralimpik Komitesi'nin bu yol haritası, sporumuzun dünyadaki marka değerini zirveye taşıyacak olan pusulalarımızdan biridir.

Cumhuriyetimizin ikinci asrında, "Türkiye Yüzyılı" vizyonuyla şekillendirdiğimiz hedeflerimize yürürken; Paralimpik sporun daha da kurumsallaşması ve sürdürülebilir başarı ekosisteminin güçlendirilmesi adına bu planı tarihi bir adım olarak görüyorum.

Bu vizyoner çalışmanın hazırlanmasında emeği geçen Türkiye Milli Paralimpik Komitesi'nin tüm yönetimine ve profesyonellerine şükranlarımı sunuyorum.

2026-2032 Stratejik Planı'nın ülkemiz, milletimiz ve engel tanımayan tüm kahraman sporcularımız için hayırlara vesile olmasını temenni ediyorum

Osman Aşkın BAK

T.C. Gençlik ve Spor Bakanı



Türkiye, sporun birleştirici gücüne ve insan onurunu yücelten dönüştürücü etkisine inanan güçlü bir geleneğe sahiptir. Bu anlayışla; sporu sadece performans, madalya ve rekabet alanı olarak değil, aynı zamanda toplumsal katılımı artıran, fırsat eşitliğini güçlendiren ve bireyin potansiyelini ortaya çıkaran bir kalkınma aracı olarak görüyoruz. Paralimpik sporlar ise bu yaklaşımın en görünür ve en ilham verici örneklerinden biridir.

Paralimpik başarıyı yalnızca müsabaka sonuçlarıyla ölçmüyoruz. Asıl başarı; spora erişimdeki engellerin azalması, her yaştan ve her şehirden engelli bireylerin güvenli, erişilebilir ve nitelikli spor ortamlarına kavuşması, sporun rehabilitasyon, eğitim, istihdam ve toplumsal kabul süreçlerine olumlu katkı sunmasıdır. Bu nedenle kapsayıcılık, erişilebilirlik, güvenli spor ve eşit fırsatlar; Stratejik Planın tüm bileşenlerinde gözetilmesi gereken temel ilkeler olarak öne çıkmaktadır.

Bu planın başarıya ulaşması; TMPK'nın koordinasyon gücüyle, spor federasyonlarımızın teknik uzmanlığıyla, yerel yönetimlerimizin ve kamu kurumlarımızın katkısıyla, üniversitelerimizin bilimsel birikimiyle, özel sektörün ve sivil toplumun desteğiyle mümkün olacaktır. Bakanlık olarak bizler; ilgili paydaşlarla iş birliği içinde, Paralimpik spor ekosisteminin güçlenmesine yönelik çalışmaları desteklemeyi, mevzuat ve uygulama süreçlerinde kolaylaştırıcı olmayı, tesisleşme ve organizasyon kapasitesini geliştirmeyi ve uluslararası temsiliyetimizi artırmayı kararlılıkla sürdüreceğiz.

Bu vesileyle, tüm Paralimpik sporcularımıza, antrenörlerimize, kulüplerimize, federasyonlarımıza, sınıflandırma ve sağlık ekiplerimize, gönüllülerimize ve emeği geçen herkese teşekkür ediyorum. TMPK Stratejik Planı'nın hayırlı olmasını diliyorum."

“Paralimpik Hareket”



“Paralimpik Hareket”

Paralimpik hareket, engelli bireylerin spor yoluyla topluma aktif katılımını teşvik eden, kapsayıcılığı ve eşitliği temel alan küresel bir spor ve toplumsal dönüşüm hareketidir. 1948 yılında Sir Ludwig Guttmann’ın öncülüğünde, II. Dünya Savaşı gazileri için düzenlenen ilk tekerlekli sandalye spor etkinlikleriyle temelleri atılan Paralimpik hareket, bugün Uluslararası Paralimpik Komitesi (IPC) çatısı altında dünyanın en büyük spor organizasyonlarından biri haline gelmiştir.

Paralimpik hareketin temel amacı, engelli bireylerin fiziksel, psikolojik ve sosyal gelişimlerini desteklemek; spor yoluyla özgüvenlerini artırmak ve toplumsal hayata tam ve eşit katılımlarını sağlamaktır. Paralimpik Oyunları, bu hareketin en önemli vitrini olarak, her dört yılda bir Olimpiyat Oyunları ile paralel olarak düzenlenmekte ve dünyanın dört bir yanından binlerce Para sporcuyu bir araya getirmektedir.

TMPK, Paralimpik hareketin temel değerleri olan cesaret, azim, ilham ve eşitliği benimseyerek, Türkiye’yi Paralimpik sporların küresel öncülerinden biri haline getirme vizyonuyla çalışmalarına devam etmektedir.

Türkiye, 2002 yılında Türkiye Milli Paralimpik Komitesi’nin (TMPK) kurulmasıyla birlikte Paralimpik hareketin aktif bir üyesi haline gelmiştir. TMPK, engelli bireylerin sporla buluşmasını sağlamak, Paralimpik sporların yaygınlaşmasını teşvik etmek ve Türk Para sporcularının uluslararası arenada en iyi şekilde temsil edilmesini sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.



Türkiye’de Paralimpik hareketi yaygınlaştırma hedefleri arasında; engelli bireylerin her yaşta ve her bölgede spora erişimini kolaylaştırmak, Paralimpik spor branşlarının bilinirliğini ve yaygınlığını artırmak, gençler ve kadınlar başta olmak üzere toplumun tüm kesimlerinde Paralimpik spor kültürünü yerleştirmek, sporculara ve antrenörlere yönelik eğitim ve destek programları geliştirmek, kamuoyunda farkındalığı artıracak iletişim ve tanıtım kampanyaları yürütmek ve uluslararası organizasyonlara ev sahipliği yaparak Türkiye’nin Paralimpik camiadaki etkinliğini güçlendirmek yer almaktadır.

Paralimpik hareket, yalnızca sportif başarılarla sınırlı kalmayıp, toplumda engellilik algısının dönüşmesine, fırsat eşitliğinin güçlenmesine ve kapsayıcı bir spor kültürünün oluşmasına da öncülük etmektedir. Türkiye, son yıllarda hem sporcu sayısı hem de uluslararası başarılar açısından önemli bir ivme yakalamış; Paralimpik hareketin yaygınlaşması için kamu, özel sektör ve sivil toplum iş birliğinde örnek uygulamalara imza atmıştır.

Yönetici Özeti



Türkiye Milli Paralimpik Komitesi (TMPK), 2002 yılında kuruluşundan bu yana Paralimpik hareketin ülkemizde gelişmesi için önemli adımlar atmış; sporcu sayısının ve uluslararası başarıların artmasına, toplumsal farkındalığın güçlenmesine katkı sunmuştur. 2024 Paris Paralimpik Oyunları'nda elde edilen başarılar ve 2026-2028 döneminde Türkiye'nin ev sahipliği yapacağı uluslararası çoklu branş spor organizasyonları, bu birikimin somut göstergeleri olmuştur.

Bu stratejik plan, TMPK'nın 2026-2032 döneminde yürüteceği çalışmalara ortak bir yön, öncelik ve dil kazandırmak, kurumsal kapasiteyi güçlendirmek ve Türkiye'yi Paralimpik hareket içinde daha görünür ve etkili bir aktör haline getirmek amacıyla hazırlanmıştır. Plan hazırlanırken, ulusal spor politikaları, ilgili bakanlık ve federasyonların rolleri, engellilik alanındaki gelişmeler ve Uluslararası Paralimpik Komitesi'nin (IPC) yaklaşımı dikkate alınmış; bu çerçeve, Türkiye'nin özgün koşullarıyla uyumlu bir şekilde yerelleştirilmiştir.

TMPK'nın vizyonu, "Türkiye'de Paralimpik spor kültürünü güçlendirmek ve ülkemizi Paralimpik hareketin küresel öncülerinden biri yapmak." olarak tanımlanmıştır. Bu vizyon doğrultusunda misyon; Paralimpik sporların ülke genelinde yaygınlaştırılması, bireylerin spor yoluyla toplumsal yaşama etkin katılımının desteklenmesi, sporcuların elit düzeyde rekabet edebilmeleri için gerekli koşulların güçlendirilmesi ve Türkiye'nin uluslararası Paralimpik camiada öncü bir konuma taşınması olarak ifade edilmektedir.

Durum analizi, paydaş analizi ve SWOT çalışmaları; TMPK'nın güçlü bir uluslararası temsile, önemli bir organizasyon deneyimine ve başarı hikayelerine sahip olduğunu; ancak kurumsal kapasite, sürdürülebilir kaynak çeşitliliği, ülke genelinde eşit fırsatlar ve toplumsal farkındalık alanlarında gelişmeye ihtiyaç bulunduğunu ortaya koymuştur. Bu bulgular ışığında, stratejik plan gerçekçi fakat iddialı bir çerçeve ile kurgulanmıştır.



Yönetici Özeti

Planın ana stratejik amaçları özetle şunlardır:

- Paralimpik sporların ülke genelinde yaygınlaştırılması ve erişilebilirliğin artırılması,
- Elit sporcu gelişiminin ve uluslararası başarıların sürdürülebilir biçimde desteklenmesi,
- Kurumsal kapasitenin, yönetişim kalitesinin ve iş birliği ağlarının güçlendirilmesi,
- Toplumsal farkındalık, kapsayıcılık ve iletişimin geliştirilmesi,
- Uluslararası temsil, iş birlikleri ve organizasyon ev sahipliklerinin stratejik biçimde değerlendirilmesi,
- Güvenli, etik, erişilebilir ve sürdürülebilir bir spor ortamının desteklenmesi,
- Sporcu kariyer planlaması ve spor sonrası hayata geçişin desteklenmesi.



Bu amaçlar, 4. bölümde yer alan sekiz temel uygulama alanı üzerinden somutlaştırılmıştır: Sporcu performansı, uluslararası ilişkiler, eğitim, pazarlama ve tanıtım, sınıflandırma, Sporcu Koruma (Safeguarding), sürdürülebilirlik ve sporcu kariyer planlaması. Her alan için belirlenen faaliyetler ve Anahtar Performans Göstergeleri (KPI'lar), planın izlenebilirliğini ve hesap verebilirliğini güçlendirmektedir.

Plan, sadece hedefleri tanımlamakla sınırlı kalmayıp, değerlendirme, risk yönetimi ve zaman çerçevesi boyutlarını da içermektedir. Yıllık değerlendirme raporları, paydaş geri bildirimleri ve 2028 yılında yapılacak ara gözden geçirme ile stratejik planın yaşayan bir belge olarak kalması amaçlanmaktadır. Risk yönetimi çerçevesinde; ekonomik koşullar, kurumsal kapasite, ulusal ve uluslararası takvim, toplumsal algı, safeguarding, itibar yönetimi ve uluslararası regülasyonlardaki değişiklikler gibi temel risk alanları tanımlanmış; her biri için önleyici ve düzeltici tedbirler ortaya konmuştur.

2026-2028 döneminde Türkiye'de düzenlenecek uluslararası spor organizasyonları, bu plan için doğal odak noktaları olarak ele alınmaktadır. Bu organizasyonlar; sporcu performansı, tanıtım, uluslararası iş birlikleri, sürdürülebilirlik ve safeguarding gibi alanlarda geliştirilen yaklaşımların somut olarak uygulanacağı ve test edileceği önemli fırsatlar sunmaktadır. 2032 Brisbane Paralimpik Oyunları ise, bu stratejik planın orta-uzun vadeli kilometre taşlarından biri olarak görülmekte; 2029-2032 döneminde odaklanmanın artırılması hedeflenmektedir.

Bu stratejik plan; TMPK'nın bir "uygulayıcı kurum" olarak değil, koordinasyon, savunuculuk, uluslararası temsil, yönetişim, eğitim ve iletişim alanlarında katma değer üreten bir aktör olduğunu merkeze alır. Genç nüfusu, mevcut başarıları ve önümüzdeki uluslararası organizasyon takvimi ile Türkiye; Paralimpik harekette daha güçlü bir konuma gelme potansiyeline sahiptir.

TMPK, bu planla birlikte, sporcular, federasyonlar, kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve medya ile iş birliği içerisinde; daha kapsayıcı, erişilebilir ve başarılı bir Paralimpik spor ekosistemi oluşturma kararlılığını ortaya koymaktadır.

Durum Analizi



Bu bölümde, Türkiye Milli Paralimpik Komitesi'nin içinde faaliyet gösterdiği ulusal ve uluslararası ortam bütüncül olarak değerlendirilmektedir. Paralimpik çevre analizi, paydaş analizi ve SWOT analizi aracılığıyla, Türkiye'de Paralimpik sporların mevcut durumu, güçlü ve geliştirilmesi gereken yönler, karşılaşılan fırsat ve tehditler sistematik biçimde ortaya konulmaktadır.
Yapılan analizler, TMPK'nın destekleyici ve kolaylaştırıcı rolünü güçlendirmeyi; federasyonlar, kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör ve sivil toplumla iş birliğini derinleştirerek, 2026–2032 döneminde uygulanacak stratejik hedefler için gerçekçi bir zemin oluşturmayı amaçlamaktadır.

Paralimpik Çevre Analizi

Türkiye'de Paralimpik hareket, son yirmi yılda önemli bir gelişim göstermiş, ancak hala yaygınlaştırılması ve kurumsal olarak güçlendirilmesi gereken bir alan olma özelliğini sürdürmektedir. Bu bölümde, Türkiye'de Paralimpik sporların mevcut durumu; ulusal ve uluslararası bağlam, toplumsal etki ve çevresel faktörler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Ulusal Düzeyde Paralimpik Sporlar

Türkiye'de Paralimpik sporlar, federasyonların ve ilgili kamu kurumlarının çalışmalarıyla giderek daha görünür hale gelmektedir. Farklı branşlarda faaliyet gösteren federasyonlar, tüm bütçelerini Gençlik ve Spor Bakanlığı üzerinden almakta; TMPK ise bu yapıya doğrudan bütçe sağlayan bir kurum değil, destekleyici ve kolaylaştırıcı bir üst yapı olarak konumlanmaktadır. Son yıllarda uluslararası başarılar, medya görünürlüğü ve toplumsal ilgideki artış, Paralimpik sporların bilinirliğini olumlu yönde etkilemiştir. Bununla birlikte:

- Paralimpik sporlar için özel olarak tasarlanmış ve erişilebilirlik standartlarına tam uyumlu spor tesisi sayısı sınırlıdır.
- Bölgesel eşitsizlikler belirgindir; büyükşehirlerdeki fırsatlar ile kırsal ve dezavantajlı bölgelerdeki imkanlar arasında ciddi farklar bulunmaktadır.
- Antrenör, hakem ve teknik personel sayısı artsa da Paralimpik spesifik bilgi ve deneyim bakımından hala gelişim alanları mevcuttur.



Uluslararası Düzeyde Konum ve Fırsatlar



Türkiye, Uluslararası Paralimpik Komitesi (IPC) ve ilgili bölgesel yapılarla ilişkilerini güçlendirmekte; Paralimpik Oyunlar, Dünya ve Avrupa Şampiyonaları'nda giderek artan sayıda sporcu ile temsil edilmektedir.
2022 Aralık ayında yapılan TMPK Genel Kurulundan sonraki ilk 20 ayın sonunda katılım sağlanan 2024 Paris Paralimpik Oyunları'nda elde edilen başarılar, Türkiye'nin Paralimpik camiadaki yükselen profilini somut biçimde ortaya koymuştur. Bu başarılar hem sporcu motivasyonu hem de kamuoyu desteği açısından önemli bir eşik yaratmıştır.

Önümüzdeki dönemde, Türkiye'nin 2026-2028 yılları arasında ev sahipliği yapacağı uluslararası çoklu branş spor organizasyonları, Paralimpik hareketin ülke içinde ve dışında konumunu güçlendirmek için stratejik bir fırsat sunmaktadır. Bu organizasyonlar sayesinde:

- Türkiye'nin organizasyon kapasitesi ve kurumsal itibarı artacak,
- Genç sporcular için uluslararası deneyim olanakları genişleyecek,
- Mevcut elit Para atletler ve federasyonlar için ev sahibi olma avantajıyla bütçesel ve performansa dayalı avantajlar sağlanacak,
- Türkiye'nin Paralimpik farkındalığı sürdürülebilir bir biçimde artmaya devam edecek,
- Türkiye'nin Paralimpik camiada söz sahibi olma kararlılığı daha görünür hale gelecektir.

Toplumsal Etki ve Farkındalık

Paralimpik sporlar, engelli bireylerin fiziksel, psikolojik ve sosyal açıdan güçlenmesini sağlayan; topluma aktif katılımlarını destekleyen güçlü bir araçtır. Türkiye'de:

- Başarılı Para sporcuların hikayeleri, rol model etkisi yaratarak gençlere ilham vermektedir.
- Medyada Paralimpik spor haberleri önceki yıllara göre artmış, ancak henüz Olimpik sporların görünürlüğü ile kıyaslanabilir bir düzeye ulaşmamıştır.
- Toplumun önemli bir kesiminde engellilik ve Paralimpik spor algısında olumlu bir dönüşüm başlamakla birlikte, önyargıların kırılması ve farkındalığın derinleşmesi için daha sistematik iletişim kampanyalarına ihtiyaç vardır.

Gençler, kadınlar ve dezavantajlı grupların Paralimpik sporlara yönlendirilmesi hem toplumsal kapsayıcılık hem de sporun tabana yayılması açısından kritik önemdedir.

Durum Analizi



Çevresel Faktörler ve Kurumsal Çerçeve

Paralimpik çevreyi şekillendiren başlıca faktörler şunlardır:

Kamu Politikaları ve Kurumsal Destek: Gençlik ve Spor Bakanlığı, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ve yerel yönetimler; engelli bireylerin spora erişimi ve sosyal hayata katılımında kritik role sahiptir. Bu kurumlarla iş birliği, Paralimpik hareketin yaygınlaşması için temel bir kaldıraçtır.
Ekonomik Koşullar: Ekonomik dalgalanmalar, sponsorluk ve bağış imkanlarını doğrudan etkilemektedir. Buna rağmen, son dönemde özel sektörle kurulan iş birlikleri ve sponsorluklardaki büyük atılımlar, Paralimpik hareket için önemli bir fırsat alanı yaratmıştır.

Altyapı ve Erişilebilirlik: Erişilebilir veya erişilebilir hale dönüştürülebilir spor tesislerinin sayısının artırılması; ulaşım, konaklama ve destek hizmetlerinde erişilebilirlik standartlarının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Kültürel ve Sosyal Faktörler: Ailelerin ve yakın çevrenin desteği, engelli bireylerin spora yöneliminde belirleyici olmaktadır. Geleneksel algılar, bazı bölgelerde hala çekingenlik ve geri durma davranışlarına neden olabilmektedir.

Fırsatlar ve Zorluklar

FIRSATLAR
- Paris 2024 sonrası artan uluslararası başarı ve görünürlük,
- 2026-2028 döneminde ev sahipliği yapılacak uluslararası organizasyonlar,
- Özel sektör iş birliklerindeki sponsorluk atılımları,
- Genç ve dinamik nüfus,
- Kamu kurumlarıyla artan iş birliği imkanları.

ZORLUKLAR
- Bölgesel eşitsizlikler ve kısıtlı erişilebilir altyapı,
- Paralimpik sporların toplumun geniş kesimlerinde hala sınırlı bilinirliğe sahip olması,
- Ekonomik dalgalanmaların kaynak yaratma süreçlerine etkisi,
- Engellilikle ilgili toplumsal önyargılar ve yanlış algılar.



Paydaş Analizi

Türkiye Milli Paralimpik Komitesi (TMPK), Paralimpik hareketin Türkiye'de güçlenmesi ve yaygınlaşması için çok aktörlü bir ekosistem içinde faaliyet göstermektedir. Paydaş analizi, bu ekosistemde yer alan kurum ve kişilerin rollerini, beklentilerini ve TMPK ile olan ilişkilerini bütüncül biçimde ortaya koymak amacıyla yapılmıştır. Amaç, stratejik planın uygulanmasında iş birliğini güçlendirmek, kaynakları daha etkin kullanmak ve ortak hedeflere yönelik uyumu artırmaktır.



Ana Paydaşlar

Gençlik ve Spor Bakanlığı (GSB): Türkiye'de spor politikalarının belirlenmesi, federasyonların yapılandırılması ve sporun ülke genelinde geliştirilmesi açısından sistemin omurgasını oluşturmaktadır. Paralimpik sporların yaygınlaştırılması, sporcu havuzunun genişletilmesi, tesis ve altyapı olanaklarının güçlendirilmesi süreçlerinde TMPK'nın en kritik kamu paydaşıdır. TMPK, GSB ile uyumlu ve tamamlayıcı bir rol üstlenerek, Paralimpik perspektifin ulusal spor politikalarına yansıtılmasına katkı sunar.

Paralimpik Spor Federasyonları: Paralimpik branşlarda faaliyet gösteren federasyonlar, branş bazında sporun icrası, sporcu yetiştirilmesi, ulusal ve uluslararası müsabaka organizasyonu gibi konularda temel sorumluluğa sahiptir. TMPK, bu federasyonlara doğrudan bütçe aktaran bir kurum değil, ihtiyaç halinde sporculara ve federasyonlarına maddi destek sağlayan bir komite olmakla birlikte; uluslararası ilişkiler, tanıtım, savunuculuk, sınıflandırma süreçleri, eğitim ve koordinasyon alanlarında destek ve kolaylaştırıcılık sağlayan bir çatı yapıdır.



Sporcular: Paralimpik hareketin merkezinde yer alan sporcular, TMPK'nın varlık nedenini oluşturan ana paydaş grubudur. Sporcuların sağlıklı, güvenli ve kapsayıcı bir ortamda spor yapabilmeleri, ulusal ve uluslararası arenada en iyi şekilde temsil edilmeleri, stratejik planın temel önceliklerindendir.

Antrenörler, Hakemler ve Teknik Ekipler: Sporcuların performansını, güvenliğini ve etik standartlara uygun spor yapılmasını doğrudan etkileyen bu grup, eğitim ve kapasite geliştirme çalışmalarının odağındadır. TMPK, ulusal ve uluslararası eğitim olanaklarının duyurulması, bilgi paylaşımı ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması yoluyla bu paydaş grubuna dolaylı destek sağlar.

Paydaş Analizi





Uluslararası Paralimpik Komitesi (IPC) ve İlgili Uluslararası Kuruluşlar: Paralimpik hareketin küresel çerçevesini çizen kurumlar olarak, Türkiye'nin uluslararası alandaki konumunu, temsilini ve uyumunu belirleyen ana paydaşlardır. Kurallar, sınıflandırma standartları, oyunlar, şampiyonalar ve yönetim ilkeleri bakımından TMPK için referans noktasıdır. IPC başta gelmek üzere diğer ilgili uluslararası kuruluşlar; Avrupa Paralimpik Komitesi (EPC), Dünya Bedensel Engelliler Spor Federasyonu (World Abilitysport), Dünya Görme Engelliler Spor Federasyonu (IBSA), Uluslararası Zihinsel Engelli Sporcular Federasyonu (VIRTUS), uluslararası spor federasyonları (IFs) ve Dünya Anti-Doping Ajansı (WADA)'dır.

Destekleyici Paydaşlar

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı: Engelli bireylerin sosyal hayata katılımı, hakları ve destek mekanizmaları konusundaki politika ve uygulamalarıyla, sporun sosyal içerme aracı olarak kullanılmasında **önemli bir ortak konumundadır.**

Milli Eğitim Bakanlığı: Okul öncesinden üniversiteye kadar eğitim sistemi içinde Paralimpik spor farkındalığının artırılması, beden eğitimi ve spor faaliyetlerine erişimin desteklenmesi ve öğretmen/idarecilerin bilinçlendirilmesi açısından kilit paydaştır.

Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi (TMOK): Olimpik ve Paralimpik hareketler arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi, organizasyonel deneyim paylaşımı, çoklu branş spor organizasyonları ve uluslararası temsil açısından önemli bir ortaktır.

Yerel Yönetimler: Erişilebilir spor tesisleri, kulüpler, yerel spor etkinlikleri, Para spor yatırımları, farkındalık kampanyaları ve sosyal projeler yoluyla Paralimpik sporların tabana yayılmasında kritik rol üstlenirler. Yerel düzeydeki uygulamalar, stratejik planın sahaya yansımasında belirleyicidir.

Özel Sektör ve Sponsorlar: Sponsorluklar, sosyal sorumluluk projeleri ve iletişim desteğiyle Paralimpik sporların finansal sürdürülebilirliğine ve görünürlüğüne katkı sağlarlar. Son dönemdeki sponsorluk atılımları, TMPK ve Paralimpik sporlar için önemli bir fırsat alanı yaratmıştır.

Medya Kuruluşları: Paralimpik sporların ve sporcuların kamuoyundaki algısını şekillendiren önemli bir paydaştır. Düzenli ve nitelikli medya görünürlüğü, toplumun Paralimpik harekete bakışını doğrudan etkilemektedir.



Toplumsal Paydaşlar



Paralimpik potansiyeli olan bireyler ve aileleri: Hem doğrudan hedef kitle hem de sahadaki en önemli geri bildirim kaynağıdır. Ailelerin teşvik edici veya çekingen tutumu, bireylerin spora yöneliminde belirleyici olabilmektedir. TMPK için bu grup hem faydalanıcı hem de stratejilerin etki alanını gösteren temel göstergedir.

Eğitim Kurumları (Okullar ve Üniversiteler): Genç kuşaklarda Paralimpik spor kültürünün yerleşmesi, gönüllü insan kaynağının oluşması, bilimsel araştırmalar ve projeler yürütülmesi açısından önemli paydaşlardır.

Sivil Toplum Kuruluşları (STK'lar) ve Engelli Örgütleri: Hak temelli yaklaşım, savunuculuk, farkındalık ve saha deneyimiyle Paralimpik hareketin güçlenmesine katkı sunarlar. TMPK için hem iş birliği ortağı hem de politika ve uygulamaların sahadaki etkisini geri bildiren önemli bir kanaldır.

Paydaşlarla İş Birliği ve İletişim Yaklaşımı

TMPK, paydaşlarıyla ilişkilerinde şu ilkeleri hedeflemektedir:
Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik: Faaliyetler, sonuçlar ve kullanılan kaynaklar hakkında düzenli bilgilendirme; yıllık raporlar, toplantılar ve dijital kanallar üzerinden açık iletişim.

Katılımcılık: Özellikle sporcular, Paralimpik Spor Federasyonları ve kamu kurumlarının görüşlerinin anketler, çalıştaylar ve istişare toplantıları yoluyla karar süreçlerine dahil edilmesi.

Ortak Hedef ve Değerler: Paralimpik hareketin temel değerleri olan cesaret, azim, ilham ve eşitlik etrafında ortak bir dil ve vizyon oluşturulması; tüm paydaşlarla bu değerler temelinde iş birliği geliştirilmesi.

Sürdürülebilir İş Birlikleri: Kısa vadeli, tek seferlik projeler yerine; uzun vadeli, karşılıklı faydaya ve güvene dayalı ortaklık modellerinin geliştirilmesi.

Bu paydaş analizi, TMPK'nın stratejik planını hayata geçirirken hangi aktörlerle, hangi roller çerçevesinde ve nasıl bir iş birliği modeliyle hareket edeceğini ortaya koymakta; Türkiye'de Paralimpik hareketin güçlenmesi için gerekli kurumsal ve toplumsal zemini tanımlamaktadır.

SWOT Analizi



Türkiye Milli Paralimpik Komitesi'nin (TMPK) stratejik planı hazırlanırken, kurumun içinde faaliyet gösterdiği çevreyi ve kurumsal kapasitesini bütüncül biçimde değerlendirmek amacıyla SWOT analizi gerçekleştirilmiştir. Bu analiz, TMPK'nın güçlü ve zayıf yönlerini (iç faktörler) ile karşı karşıya olduğu fırsat ve tehditleri (dış faktörler) sistematik olarak ortaya koymayı hedeflemektedir.

SWOT analizi sayesinde, TMPK'nın:

- Hangi alanlarda avantajlı olduğu ve bu güçlü yönleri nasıl daha etkin kullanabileceği,
- Hangi alanlarda gelişim ihtiyacı bulunduğu ve bu zayıflıkların nasıl azaltılabileceği,
- Ulusal ve uluslararası ölçekte ortaya çıkan fırsatlardan nasıl maksimum düzeyde yararlanabileceği,
- Karşı karşıya olduğu risk ve tehditlere karşı nasıl önleyici ve uyum sağlayıcı stratejiler geliştirebileceği netleştirilmiştir.

Bu çerçevede hazırlanan SWOT analizi, TMPK'nın TMPK'nın 2026–2032 dönemine yönelik stratejik hedeflerinin gerçekçi, uygulanabilir ve Türkiye'nin Paralimpik ekosisteminin dinamikleriyle uyumlu biçimde kurgulanmasına zemin oluşturmaktadır. Güçlü yönlerin pekiştirilmesi, zayıf yönlerin iyileştirilmesi, fırsatların değerlendirilmesi ve tehditlere karşı dayanıklılığın artırılması, stratejik planın ana yaklaşımını şekillendirmektedir.







SWOT Analizi

Güçlü Yönler (Strengths):
- Uluslararası alanda artan tanınırlık ve Paris 2024 sonrası yükselen profil.
- Başarılı Paralimpik sporcular ve ilham veren sporcu hikayeleri.
- 2026-2028 döneminde uluslararası çoklu branş spor organizasyonlarına ev sahipliği yapacak olması.
- Son 20 ayda sponsorluk ve iş birliklerinde kaydedilen önemli ilerleme.
- TMPK'nın çatısı altında kurumsal yapı, kurullar ve organizasyon şemasının netleşmesi.
- IPC ve diğer uluslararası yapılarla kurulan ilişkiler.



Zayıf Yönler (Weaknesses):
- Erişilebilir ve Paralimpik odaklı spor tesislerinin sayısının ve bölgesel dağılımının yetersizliği.
- Eğitimli antrenör, hakem ve teknik personel sayısında nitelik/nicelik açısından eksikler.
- Ülke genelinde Paralimpik sporların bilinirliğinin hala sınırlı olması.
- Kurumsal kapasitenin (insan kaynağı, teknoloji, veri toplama vb.) geliştirilme ihtiyacı.
- Bazı bölgelerde sporcu havuzunun dar olması.



Fırsatlar (Opportunities):
- 2026-2028 uluslararası organizasyonlarına ev sahipliği sayesinde görünürlük ve etkiyi artırma imkanı.
- Artan toplumsal farkındalık ve medyada Paralimpik spora yönelik ilginin yükselmesi.
- Özel sektörle gelişen sponsorluk ilişkileri ve sosyal sorumluluk projeleri.
- Genç ve dinamik nüfusun spora yönlendirilebilmesi.
- Kamu kurumları (GSB, MEB, Aile ve Sosyal Hizmetler) ile iş birliğini derinleştirme imkanı.

Tehditler (Threats):
- Ekonomik dalgalanmaların sponsorluk, bağış ve projelere etkisi.
- Toplumda engellilik ve Paralimpik spora dair önyargıların/yanlış algıların tamamen kırılmamış olması.
- Bölgesel eşitsizliklerin derinleşmesi riski (büyükşehir-taşra farkı).
- Dış faktörler: salgınlar, doğal afetler, siyasi gerilimler, uluslararası takvimdeki belirsizlikler.
- Diğer ülkelerin artan rekabet gücü ve uluslararası standartların sürekli yükselmesi.

Türkiye Milli Paralimpik Komitesi



Organizasyon yapısı

Türkiye Milli Paralimpik Komitesi'nin (TMPK) organizasyon yapısı, Paralimpik hareketin ülkemizde etkin, şeffaf ve hesap verebilir bir şekilde yürütülmesini sağlayacak biçimde kurgulanmıştır. Bu yapı; genel kurul, yönetim kurulu, denetim ve sicil&disiplin mekanizmaları, kurullar ve icracı birimlerin uyum içinde çalışmasını esas almaktadır.

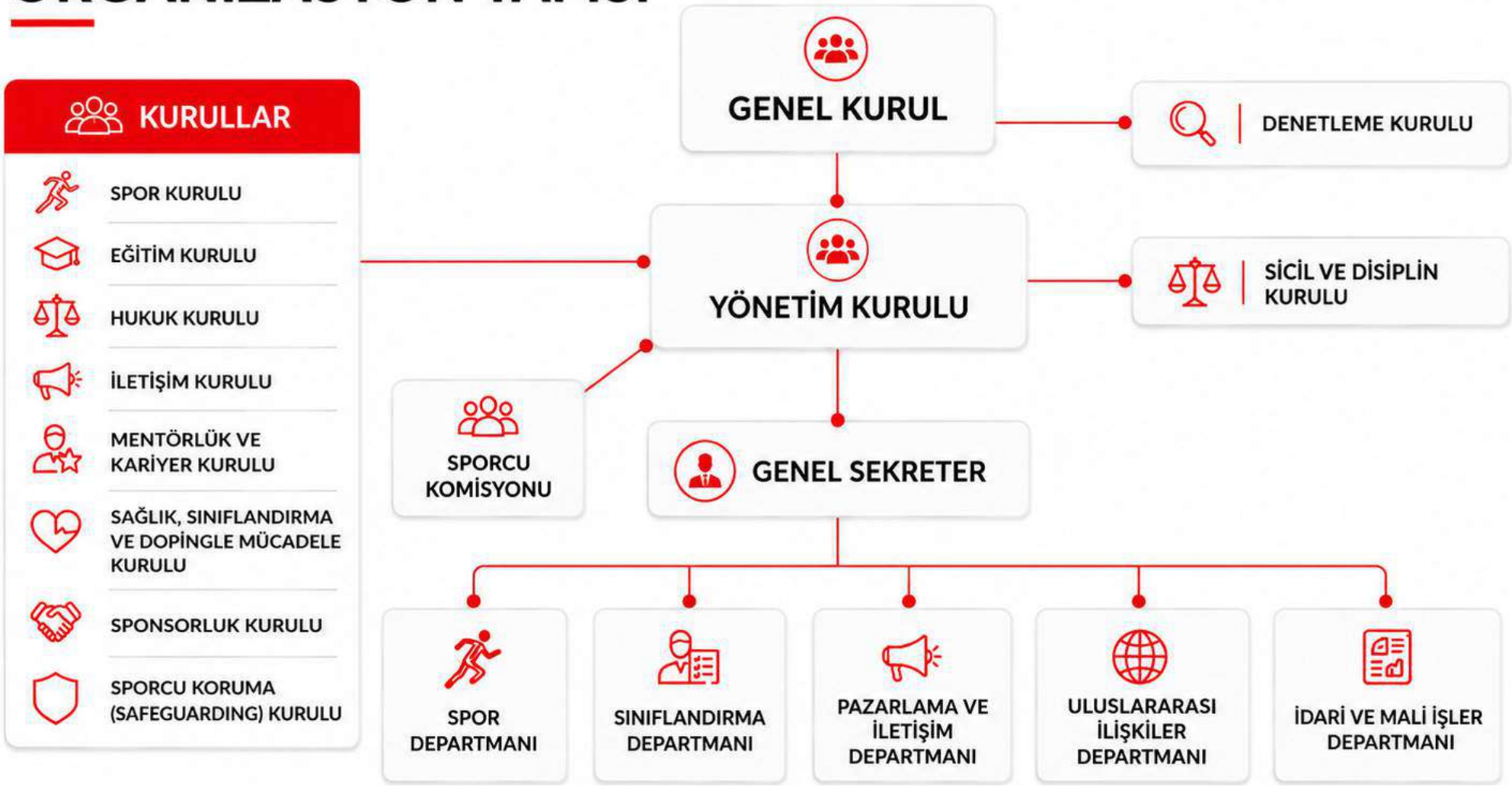
Organizasyon şeması, karar alma süreçleri ile uygulama sorumluluklarını açık biçimde tanımlayarak, görev ve yetki karmaşasını önlemeyi, koordinasyonu güçlendirmeyi ve kurumsal kapasiteyi artırmayı amaçlar. Başkanlık, yönetim kurulu ve genel sekreterlik ekseninde şekillenen yapı; spor, sınıflandırma, uluslararası ilişkiler, pazarlama ve iletişim, idari ve mali işler gibi temel fonksiyonları destekleyen departmanlar üzerinden faaliyet göstermektedir.

Bu organizasyon yapısı, TMPK'nın federasyonlar, kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör, sivil toplum ve uluslararası kuruluşlarla etkili iş birliği kurmasına imkan tanımakta; 2026-2032 stratejik planında belirlenen amaç ve hedeflerin hayata geçirilmesi için kurumsal bir çerçeve sunmaktadır.

Organizasyon yapısı

TÜRKİYE MİLLİ PARALİMPİK KOMİTESİ

ORGANİZASYON YAPISI



Türkiye Milli Paralimpik Komitesi



Misyon

Paralimpik sporların yaygınlaşmasını sağlayarak, engelli bireylerin spor yoluyla topluma aktif katılımını desteklemek, Para sporcuların elit düzeyde spor yapabilmeleri için gerekli desteği sunmak ve Türkiye'yi uluslararası arenada Paralimpik hareketin öncülerinden biri haline getirmek.

Vizyon

Türkiye'de Paralimpik spor kültürünü güçlendirmek ve ülkemizi Paralimpik hareketin küresel öncülerinden biri yapmak.

Amaçlar ve Hedefler

TMPK'nın misyonu ve vizyonu doğrultusunda, 2026-2032 döneminde odaklanacağı temel alanlar aşağıdaki stratejik hedefler ve bunlara bağlı ölçülebilir alt hedefler çerçevesinde tanımlanmıştır..
Bu amaç ve hedefler, durum analizi, paydaş analizi, Paralimpik çevre analizi ve SWOT analizi bulgularıyla uyumlu olarak yapılandırılmıştır.

Stratejik Hedef 1: Paralimpik Spor Kültürünü Güçlendirmek ve Yaygınlaştırmak

Amaç

Paralimpik sporların Türkiye genelinde bilinirliğini ve erişilebilirliğini artırmak, daha fazla engelli bireyin sporla buluşmasını sağlamak ve toplumda güçlü bir Paralimpik spor kültürü oluşturmak.

Hedefler

- 2028 yılına kadar lisanslı Para sporcu sayısında, 2024 baz yılına göre en az %50 artış sağlamak.
- 2032 yılına kadar, en az 10 ilde Paralimpik spor branşlarında düzenli faaliyet yürütülen yapıların (kulüp, takım vb.) sayısını iki katına çıkarmak.
- Her yıl en az 10 okul/üniversitede Paralimpik spor farkındalık etkinlikleri (seminer, gösteri maçı, atölye vb.) düzenlemek.
- Paralimpik sporlarla ilgili ulusal ve yerel basında yer alan haber, röportaj ve program sayısını her yıl kademeli olarak artırmak.



Stratejik Hedef 2: Para Sporcuların Elit Düzeyde Başarısını ve Performansını Artırmak



Amaç

Para sporcuların ulusal ve uluslararası düzeyde elit performans gösterebilmeleri için gerekli kurumsal destek, iş birliği ve koordinasyonu güçlendirmek.

Hedefler

- 2028 Los Angeles ve 2032 Brisbane Paralimpik Oyunları'na katılacak sporcu sayısını, önceki oyunlara göre anlamlı oranda artırmak.
- 2026-2032 döneminde, Paralimpik Oyunlar, Dünya ve Avrupa Şampiyonaları gibi büyük organizasyonlarda kazanılan madalya sayısında istikrarlı bir artış sağlamak.
- Her yıl, Paralimpik Spor Federasyonlarının yürüttüğü sporcu gelişim kampları ve hazırlık süreçlerine yönelik tanıtım, iletişim ve lojistik destek faaliyetlerini sistematik hale getirmek.
- Sporcu sağlık, sınıflandırma ve rehabilitasyon süreçlerinde ilgili kurullar ve paydaşlarla iş birliğini güçlendirerek, her yıl en az iki bilgilendirme/eğitim faaliyeti yürütmek.



Stratejik Hedef 3: Kurumsal Kapasite ve Sürdürülebilirlik

Amaç

TMPK'nın kurumsal yapısını güçlendirmek, sürdürülebilir finansal ve idari altyapı oluşturmak.

Hedefler

- Sponsorluk, bağış ve kamu desteklerini artırarak finansal sürdürülebilirliği sağlamak.
- Kurumsal yönetim, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini güçlendirmek.
- İnsan kaynağı kapasitesini artırmak ve profesyonel gelişimi desteklemek.
- Dijitalleşme ve veri yönetimi süreçlerini geliştirmek.



Stratejik Hedef 4: Toplumsal Farkındalık ve Kapsayıcılık

Amaç

Toplumda engellilik ve Paralimpik sporlar konusunda farkındalığı artırmak, kapsayıcı bir spor kültürü oluşturmak.

Hedefler

- Ulusal ve yerel düzeyde iletişim ve tanıtım kampanyaları düzenlemek
- Medya, kamu ve özel sektör iş birliğiyle Paralimpik sporların görünürlüğünü artırmak
- Engelli bireylerin toplumsal hayata tam ve eşit katılımını teşvik edecek projeler geliştirmek

Stratejik Hedef 5: Uluslararası Temsil Gücünü ve İş Birliklerini Artırmak

Amaç

Türkiye'nin Paralimpik harekette uluslararası görünürlüğünü ve etki alanını genişletmek; IPC ve diğer uluslararası kuruluşlarla iş birliklerini güçlendirmek.

Hedefler

- Uluslararası Paralimpik Komitesi (IPC) ve diğer uluslararası kuruluşlarla iş birliğini artırmak.
- Türkiye'de uluslararası çoklu branş spor organizasyonlarına ev sahipliği yapmak.
- Türk Para sporcularının ve yöneticilerinin uluslararası platformlarda aktif rol almasını sağlamak.
- Her yıl en az iki uluslararası proje, program veya iş birliği girişiminde (eğitim, araştırma, iyi uygulama paylaşımı vb.) aktif rol almak.
- TMPK'nın uluslararası görünürlüğünü artırmak üzere, İngilizce dijital içerik üretimi ve iletişim faaliyetlerini planlı bir çerçeveye oturtmak.



Stratejik Hedef 6: Güvenli, Kapsayıcı ve Etik Bir Paralimpik Spor Ortamı Oluşturmak

Amaç

Tüm sporcular için güvenli, erişilebilir ve sürdürülebilir bir spor ortamı oluşturmak.

Hedefler

- TMPK'da ve tüm Para spor federasyonlarında uygulanabilir bir sınıflandırma kodu geliştirmek
- 2026 yılı sonuna kadar TMPK Safeguarding Politikası ve ilgili prosedürlerini tamamlayarak yürürlüğe koymak.
- Her yıl, sporcular, antrenörler ve paydaşlara yönelik en az iki safeguarding ve etik eğitim faaliyeti düzenlemek.
- Şikayet ve destek mekanizmalarını kurarak, bu mekanizmaların işleyişi hakkında tüm paydaşları bilgilendirmek.
- Kadın sporcuların, antrenörlerin ve yöneticilerin temsil oranını 2032'ye kadar kademeli olarak artırmaya yönelik somut hedefler ve izleme göstergeleri belirlemek.





Stratejik Hedef 7: Sporcu Kariyer Planlamasını ve Spor Sonrası Hayata Geçişi Desteklemek

Amaç

Para sporcuların eğitim, mesleki gelişim ve spor sonrası hayata uyum süreçlerini destekleyerek, spor kariyeri boyunca ve sonrasında yaşam kalitesini artırmak.

Hedefler

- 2026 yılına kadar, sporcu kariyer planlaması ve spor sonrası geçişe yönelik temel bir rehber ve bilgilendirme seti oluşturmak.
- Her yıl en az bir kez, üniversiteler ve iş dünyası ile iş birliği içinde sporcu kariyer planlaması seminerleri veya panelleri düzenlemek.
- Sporculara yönelik staj, eğitim ve istihdam fırsatlarını derleyen ve paylaşan basit bir bilgi/ haberleşme mekanizması kurmak.



Bu bölüm, Türkiye Milli Paralimpik Komitesi'nin 2026–2032 dönemine ilişkin stratejik hedeflerin sahaya nasıl yansıyacağını, hangi araçlarla izleneceğini ve nasıl değerlendirileceğini ortaya koymaktadır. Amaç; misyon ve vizyonumuz doğrultusunda belirlenen öncelik alanlarını, somut uygulama adımları, ölçülebilir performans göstergeleri (KPI'lar) ve düzenli değerlendirme süreçleriyle destekleyerek, planın uygulanabilir ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulmasıdır.

TMPK, Türkiye'de Paralimpik spor ekosisteminde federasyonlar ve diğer paydaşlarla birlikte hareket eden, destekleyici ve kolaylaştırıcı bir üst yapıdır. Paralimpik Spor Federasyonlarının kamp, müsabaka, seyahat ve benzeri faaliyetlerine ilişkin ana bütçe planlaması Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yürütülmektedir. TMPK'nın rolü; bu süreçlerde uluslararası ilişkiler, tanıtım, koordinasyon, teknik bilgi paylaşımı, savunuculuk, sınıflandırma, eğitim ve politika geliştirme gibi alanlarda katma değer yaratmak, ek kaynak ve iş birliği imkânları sağlamaktır.

Bu çerçevede, aşağıdaki alt başlıklarda:

- Sporcu performansı,
- Uluslararası ilişkiler,
- Eğitim,
- Pazarlama ve tanıtım,
- Sınıflandırma,
- Safeguarding (Sporcu Koruma)
- Sürdürülebilirlik,
- Sporcu kariyer planlaması

alanlarında TMPK'nın yürüteceği temel uygulamalar özetlenecek; her alan için ölçülebilir KPI'lar ve izleme-değerlendirme yaklaşımı ortaya konacaktır. Böylece, stratejik planın üçüncü bölümünde tanımlanan amaç ve hedefler ile günlük/operasyonel düzeyde yürütülen faaliyetler arasında doğrudan ve izlenebilir bir bağ kurulacaktır.

Sporcu Performansı

TMPK'nın sporcu performansı alanındaki temel rolü, Para sporcuların ulusal ve uluslararası düzeyde elit performans göstermelerine dolaylı ve destekleyici katkı sunmaktır. TMPK, sporcular ve federasyonlara koordinasyon, tanıtım, uluslararası bağlantılar, sınıflandırma, sağlık, eğitim ve savunuculuk ekseninde katma değer sağlar.

Uygulama Alanları



Gelişim ve Hazırlık Süreçlerinin Desteklenmesi

- Sporcu gelişim kampları ve hazırlık süreçleri hakkında düzenli bilgi alışverişi ve koordinasyon oplantıları yapılması.
- Performans analizine yönelik uluslararası iyi uygulamaların takip edilerek federasyonlarla paylaşılması.

Uluslararası Müsabaka Süreçlerine Katkı

- Paralimpik Oyunlar, Dünya ve Avrupa Şampiyonaları ve diğer uluslararası organizasyonlar için IPC ve ilgili kuruluşlarla iletişim, akreditasyon ve koordinasyonun sağlanması.
- Bu organizasyonlarda iletişim, tanıtım ve temsil faaliyetlerinin (basın bülteni, sosyal medya, sporcu hikayeleri vb.) planlanması ve yürütülmesi.
- Türkiye'nin ev sahipliği yaptığı uluslararası çoklu branş spor organizasyonlarında genç sporcular için deneyim fırsatlarının öne çıkarılması.

Sporcuya Yönelik Bütüncül Destek

- Sağlık, rehabilitasyon ve sınıflandırma alanlarında ilgili kurullar ve uzmanlarla iş birliği yaparak sporcuların bu hizmetlere erişiminin kolaylaştırılması.
- Sporcuların psikososyal ihtiyaçlarının görünür kılınması ve bu alanda çalışan kurum/kuruluşlarla iş birliği zeminlerinin oluşturulması.
- Başarı öykülerinin sistematik biçimde derlenmesi ve paylaşılması yoluyla sporcu motivasyonu ve rol model etkisinin güçlendirilmesi.

KPI'lar (Sporcu Performansı)

Yıllık:

- Uluslararası organizasyonlarda iletişim ve tanıtım desteği verilen etkinlik sayısı.
- Sporcu sağlık, rehabilitasyon ve sınıflandırma süreçleri hakkında düzenlenen bilgilendirme/koordinasyon toplantısı sayısı.
- Medya ve dijital platformlarda paylaşılan sporcu hikâyesi / başarı öyküsü sayısı.

2026-2032 dönemi (gösterge niteliğinde, GSB ve federasyon verileriyle izlenecek):

- Paralimpik Oyunlar ve büyük uluslararası organizasyonlarda Türkiye'yi temsil eden sporcu sayısındaki değişim.
- Bu organizasyonlarda elde edilen madalya ve final derecelerindeki artış.
- Ülke sıralamasının 2024 baz yılına göre, 2028 ve 2032 Paralimpik Oyunlarındaki değişimi.



Uluslararası İlişkiler

TMPK'nın uluslararası ilişkiler alanındaki temel rolü, Türkiye'nin Paralimpik hareketteki görünürlüğünü ve etkisini artırmak; IPC ve diğer uluslararası kuruluşlarla iş birliklerini güçlendirmek; Paralimpik Spor Federasyonları, sporcular ve teknik ekipler için uluslararası düzeyde fırsatları çoğaltmaktır. Bu alan, hem Türkiye'nin uluslararası alandaki kurumsal konumunu güçlendirmeyi hem de sporcuların ve yöneticilerin uluslararası deneyimlerini zenginleştirmeyi hedefler.

Uygulama Alanları

Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarla İlişkilerin Güçlendirilmesi

- IPC, EPC, World Abilitysport, IBSA, VIRTUS ve diğer ilgili uluslararası federasyonlarla düzenli iletişim ve koordinasyonun sürdürülmesi.
- Uluslararası toplantı, genel kurul, çalıştay ve konferanslara aktif katılım sağlanması; TMPK'nın kurumsal görüş ve önerilerinin bu platformlarda dile getirilmesi.
- Türkiye'den sporcuların, yöneticilerin ve uzmanların uluslararası komite, kurul ve çalışma gruplarında yer alması için aday gösterme ve destek süreçlerinin yürütülmesi.

Uluslararası Proje ve İş Birlikleri

- Eğitim, iyi uygulama paylaşımı, araştırma ve kapasite geliştirme odaklı uluslararası projelerde yer alınması veya ortak proje geliştirilmesi.
- Genç sporcular, antrenörler ve uzmanlar için değişim programları ve uluslararası eğitim fırsatlarının takip edilmesi ve ilgili paydaşlarla paylaşılması.
- Uluslararası fon ve programlardan (AB projeleri, IPC projeleri vb.) yararlanma konusunda federasyonlar ve diğer paydaşlara bilgilendirme ve yönlendirme yapılması.

Uluslararası Organizasyonlara Ev Sahipliği ve Temsil

2026-2028 döneminde Türkiye'de düzenlenecek uluslararası çoklu branş spor organizasyonlarının hazırlık ve yürütme süreçlerinde; uluslararası paydaşlarla iletişim, koordinasyon ve temsil görevlerinin üstlenilmesi.
Bu organizasyonların, Türkiye'de Paralimpik spor kültürünü güçlendirecek ve kamuoyunda farkındalık yaratacak şekilde tasarlanmasına katkı sağlanması (tanıtım, iletişim, protokol, uluslararası
misafir yönetimi vb.). Ev sahipliği yapılan organizasyonlarda genç sporcular, antrenörler ve gönüllüler için uluslararası deneyim olanaklarının artırılması.

KPI'lar (Uluslararası İlişkiler)



Yıllık:

- Katılım sağlanan uluslararası toplantı, genel kurul, çalıştay ve konferans sayısı.

TMPK'nın ortak veya lider olarak yer aldığı uluslararası proje / iş birliği girişimi sayısı.

- Uluslararası eğitim, değişim programı veya benzeri fırsatlara yönlendirilen sporcu, antrenör veya yönetici sayısı.
- Türkiye'de düzenlenen veya ev sahipliği yapılan uluslararası organizasyonlarda TMPK'nın aktif rol aldığı etkinlik sayısı.

2026-2032 dönemi

- Uluslararası komiteler, kurullar ve çalışma gruplarında görev alan Türk temsilci sayısındaki artış.
- Türkiye'nin ev sahipliği yaptığı uluslararası çoklu branş spor organizasyonu sayısı ve bu organizasyonlardan elde edilen uluslararası görünürlük (uluslararası medya yansımaları, IPC ve diğer kuruluşlardan gelen geri bildirimler).







Eğitim

Eğitim alanı, Paralimpik spor ekosisteminin sürdürülebilir biçimde güçlenmesi için kritik bir kaldıraçtır. TMPK'nın eğitimdeki temel rolü; antrenörler, hakemler, teknik ekipler, yöneticiler, gönüllüler, sporcular ve paydaşların bilgi ve kapasitesini artırmak; Paralimpik spor kültürünün okullar, üniversiteler ve toplum genelinde yerleşmesine katkı sağlamaktır. Bu kapsamda eğitim faaliyetleri hem saha odaklı teknik kapasiteyi hem de farkındalık ve kültürel dönüşümü hedeflemektedir.

Uygulama Alanları

Teknik Kapasite Geliştirme (Antrenör, Hakem, Teknik Ekip, Yönetici)

- Paralimpik Spor Federasyonları, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği içinde; antrenör, hakem ve teknik ekiplere yönelik eğitim programlarının duyurulması, tanıtılması ve katılımın teşvik edilmesi.
- Uluslararası sertifika programları, çevrim içi kurslar ve çalıştaylar hakkında bilgi akışının sağlanması ve uygun adayların yönlendirilmesi.
- Kulüp yöneticileri ve idari personel için yönetim, iletişim, gönüllülük yönetimi ve proje geliştirme konularında bilgilendirme ve farkındalık etkinlikleri düzenlenmesi.

Paralimpik Farkındalık ve Okul/Üniversite Programları

- Milli Eğitim Bakanlığı ve üniversitelerle iş birliği içerisinde; okullarda ve kampüslerde Paralimpik spor tanıtım etkinlikleri, seminerler ve söyleşiler organize edilmesi.
- Para sporcuların rol model olarak yer aldığı okul/üniversite buluşmalarının düzenlenmesi.
- Öğretmenler, beden eğitimi öğretmenleri ve üniversite öğrenci kulüplerine yönelik bilgilendirme toplantıları ve kısa eğitimler gerçekleştirilmesi.

Dijital Eğitim Materyalleri ve Kaynak Geliştirme

- Paralimpik sporlar, sınıflandırma, etik, safeguarding, erişilebilirlik ve kapsayıcılık gibi konularda dijital içerikler (kısa videolar, sunumlar, rehber dokümanlar vb.) hazırlanması ve paylaşılması.
- TMPK'nın web sitesi ve dijital platformları üzerinden erişilebilen bir "bilgi ve eğitim kaynakları" bölümü oluşturulması.
- Uluslararası iyi uygulamalardan uyarlanmış rehberlerin Türkçeye kazandırılması ve paydaşlara sunulması.

KPI'lar (Eğitim)

Yıllık:
Düzenlenen veya desteklenen eğitim/seminer/çalıştay sayısı (teknik ve farkındalık odaklı).
Bu eğitimlere katılan antrenör, hakem, teknik ekip, yönetici ve gönüllü sayısı.
Paralimpik spor farkındalık etkinliği düzenlenen okul/üniversite sayısı.
Hazırlanan ve dijital ortamda paylaşılan eğitim materyali (video, sunum, rehber vb.) sayısı.

2026-2032 dönemi:
Paralimpik odaklı eğitim programlarına düzenli katılım gösteren paydaş sayısındaki artış.
Eğitim ve farkındalık faaliyetlerine ilişkin paydaş memnuniyeti (dönemsel anket ve geri bildirimlerle izlenerek).









Pazarlama & Tanıtım

Pazarlama ve tanıtım alanı, Paralimpik spor kültürünün güçlendirilmesi, Para sporcuların görünürlüğünün artırılması ve TMPK'nın kurumsal kimliğinin pekiştirilmesi açısından stratejik öneme sahiptir. TMPK bu alanda; Paralimpik sporları daha geniş kitlelere tanıtmayı, rol model sporcu hikâyelerini öne çıkarmayı, medya ve dijital kanalları etkin kullanmayı ve sürdürülebilir sponsorluk ilişkileri geliştirmeyi hedefler.

Uygulama Alanları

Kurumsal İletişim ve Medya İlişkileri

- Paralimpik Oyunlar, Dünya ve Avrupa şampiyonaları ile diğer önemli organizasyonlar öncesi ve sonrasında basın bültenleri, röportajlar ve medya bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi.
- Ulusal ve yerel medya kuruluşlarıyla düzenli iletişim kurularak, Paralimpik sporların haber değeri taşıyan içeriklerle gündemde tutulması.
- Başarılı sporcuların ve antrenörlerin hikâyelerinin öne çıkarıldığı özel dosyalar, programlar ve söyleşilerin teşvik edilmesi.

Dijital İletişim ve Sosyal Medya Yönetimi

- TMPK'nın web sitesi ve sosyal medya hesaplarının düzenli, güncel ve stratejik bir içerik planı çerçevesinde yönetilmesi.
- Paralimpik spor branşlarını tanıtan, sporcu başarılarını ve etkinlikleri duyuran görsel ve video içeriklerin üretilmesi.
- Gençlere ve geniş kitlelere hitap eden dijital kampanyalar ve etkileşim odaklı içerik formatlarının (canlı yayınlar, kısa videolar vb.) kullanılması.
- TMPK mobil uygulamasının hayata geçirilerek, paydaşlar nezdinde erişimin kolaylaştırılması.

Farkındalık Kampanyaları ve Etkinlikler

- Yıl boyunca Paralimpik temalı farkındalık kampanyaları yürütülmesi.
- AVM, meydan, üniversite kampüsü, okullar gibi alanlarda tanıtım stantları, gösteri müsabakaları ve etkinlikleri organize edilmesi veya desteklenmesi.
- Kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK'larla ortak farkındalık etkinlikleri geliştirilmesi.

Sponsorluk, İş Birlikleri ve Markalaşma

- Özel sektörle uzun vadeli, karşılıklı faydaya dayanan sponsorluk ve iş birliği modellerinin geliştirilmesi.
- Mevcut sponsorluk ilişkilerinin güçlendirilmesi; sponsorlara görünürlük, içerik üretimi ve ortak kampanya imkânları sağlanması.
- Paralimpik sporların ve TMPK'nın kurumsal kimliğini güçlendirecek marka bileşenlerinin (görsel kimlik, sloganlar, kampanya temaları vb.) tutarlı şekilde kullanılması.

KPI'lar (Pazarlama & Tanıtım)

Yıllık:

- Ulusal ve yerel medyada yer alan Paralimpik spor haberleri, röportaj ve program sayısı.

TMPK'nın resmi sosyal medya hesaplarında yıllık takipçi sayısı artışı ve etkileşim (etkileşim, beğeni, yorum, paylaşım) oranları.

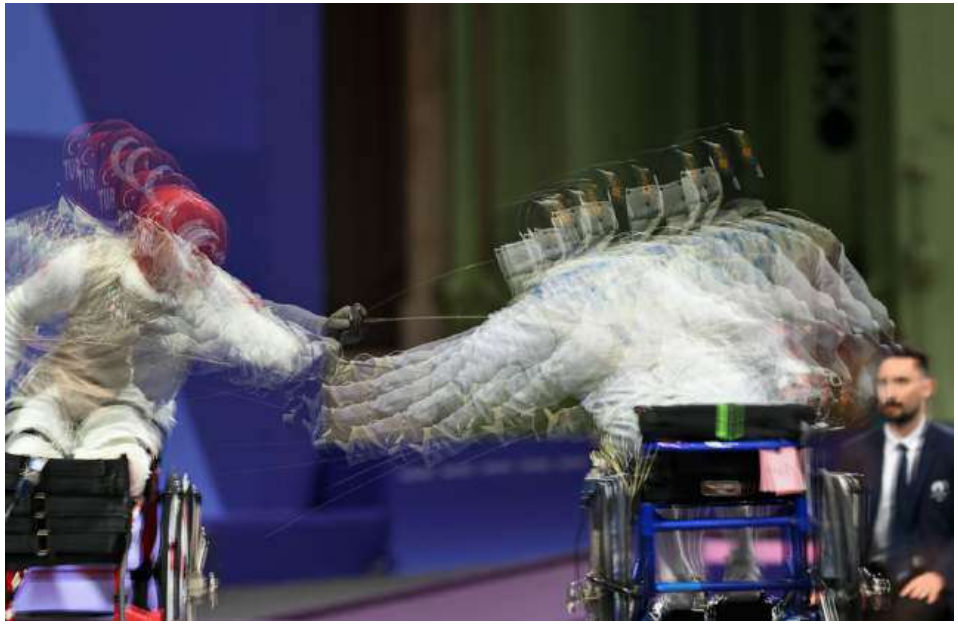
- Düzenlenen veya desteklenen farkındalık etkinliği ve kampanya sayısı.

Paralimpik temalı basın bülteni, video, dijital içerik ve hikaye sayısı.

2026-2032 dönemi:

- Sponsorluk ve iş birliği anlaşmalarının sayısındaki değişim.
- Sponsorluk ve bağış gelirlerindeki artış oranı
- Kamuoyu farkındalığına ilişkin anket sonuçlarında (örneğin "Paralimpik sporları duydum/ biliyorum" oranı) gözlemlenen gelişmeler.









Sınıflandırma

Sınıflandırma, Paralimpik sporların adil, güvenilir ve uluslararası standartlara uygun biçimde yürütülmesinin temel unsurlarından biridir. TMPK, sınıflandırma alanında doğrudan branş yöneten bir kurum olmamakla birlikte; Paralimpik Spor Federasyonları, ilgili sağlık profesyonelleri ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği içinde, standartların uygulanması, süreçlerin iyileştirilmesi ve farkındalığın artırılması yönünde destekleyici bir rol üstlenir.

Uygulama Alanları

Uluslararası Standartlara Uyumun Desteklenmesi

- IPC ve ilgili uluslararası kuruluşların sınıflandırma kuralları ve güncellemelerinin sistematik olarak takip edilmesi.
- Güncel sınıflandırma kriterleri ve süreçlerine ilişkin bilgilerin Paralimpik Spor Federasyonları, antrenörler, sporcular ve sağlık profesyonelleriyle düzenli olarak paylaşılması.
- Sınıflandırma alanında görev alan ulusal sınıflandırma görevlileri ve sağlık ekiplerine yönelik uluslararası kaynak ve eğitim fırsatlarının duyurulması.

Sınıflandırma Süreçlerinde Koordinasyon ve Bilgilendirme

- Ulusal sınıflandırma kodunun hazırlanması ve sınıflandırma etkinliklerine ilişkin takvim, başvuru ve süreç bilgilerinin ilgili paydaşlarla koordinasyon içinde yürütülmesi.
- Paralimpik Spor Federasyonları ile iş birliği içinde, sınıflandırma süreçlerine ilişkin yanlış anlamaları azaltmaya ve şeffaflığı artırmaya yönelik bilgilendirme toplantıları, soru-cevap oturumları ve rehber dokümanlar hazırlanması.
- Türkiye'de düzenlenen uluslararası veya bölgesel sınıflandırma etkinliklerinde, IPC ve diğer uluslararası kurumlarla iletişim ve temsil faaliyetlerine katkı sağlanması.

Sağlık ve Etik Boyutun Güçlendirilmesi

- Sınıflandırma süreçlerinin sporcu sağlığı, etik ilkeler ve safeguarding politikalarıyla uyumlu yürütülmesi konusunda Sağlık ve Sınıflandırma Kurulu ile yakın iş birliği yapılması.
- Sınıflandırma ve doping suistimallerine karşı uluslararası iyi uygulamaların takip edilerek ulusal düzeyde farkındalık çalışmaları yürütülmesi.

KPI'lar (Sınıflandırma)

Yıllık:

- Sınıflandırma süreçleri ve uluslararası standartlar hakkında düzenlenen bilgilendirme toplantısı, çevrim içi oturum veya çalıştay sayısı. Sınıflandırma ve sağlık süreçlerine ilişkin hazırlanan ve paylaşılan rehber, bilgilendirme dokümanı veya dijital içerik sayısı.
- IPC ve diğer uluslararası kuruluşlardan alınan sınıflandırma güncellemelerinin ilgili paydaşlarla paylaşılma sıklığı (örneğin yıllık bülten/adet).

2026-2032 dönemi (gösterge niteliğinde):

- Türkiye'den sınıflandırma görevlisi/uzmanı olarak görev alan profesyonel sayısındaki değişim. Uluslararası organizasyonlarda sınıflandırma kaynaklı itiraz, şikayet veya sorun bildirimlerinde azalma eğilimi (federasyon ve IPC verileri üzerinden izlenerek).







Sporcu Koruma (Safeguarding)

Safeguarding, Paralimpik spor ekosisteminde yer alan tüm sporcuların -özellikle çocuklar, kadınlar ve dezavantajlı grupların- fiziksel, psikolojik ve duygusal açıdan güvenli bir ortamda spor yapmalarını güvence altına almayı amaçlar. TMPK; federasyonlara, kulüplere ve diğer paydaşlara rehberlik eden, politika geliştirme, kapasite artırma ve farkındalık yaratma alanlarında destekleyici rol üstlenen bir çatı kurumdur.

Uygulama Alanları

Politika ve Çerçeve Geliştirme

- TMPK Safeguarding Politikasının ve ilgili prosedürlerin uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu biçimde hazırlanması ve güncellenmesi.
- Bu politikanın Paralimpik Spor Federasyonları, kulüpler ve ilgili kurumlara tanıtılması; ulusal düzeyde kabul görmesi için savunuculuk yapılması.
- Safeguarding yaklaşımının kurum içi yönergelere, eğitim içeriklerine, akreditasyon süreçlerine ve iletişim materyallerine entegre edilmesi.

Eğitim, Akreditasyon ve Farkındalık Çalışmaları

- Sporcular, antrenörler, hakemler, yöneticiler, gönüllüler, aileler ve akreditasyon sahibi diğer paydaşlara yönelik safeguarding, zorbalık, istismar, ayrımcılık, psikososyal destek ve davranış standartları konulu eğitim programları düzenlenmesi.

Turnuva ve organizasyonlarda görev alan akreditasyon sahibi paydaşlara güvenli davranış kuralları, sorumlulukları ve bildirim yolları hakkında eğitim verilmesi.

- Çevrim içi modüller, kısa videolar ve rehberler aracılığıyla temel safeguarding ilkelerinin geniş kitlelere ulaştırılması. Elde edilen veriler ve paydaş geri bildirimleri doğrultusunda eğitim içerikleri ile materyallerin her yıl güncellenmesi.
- Safeguarding alanında uzman yetiştirmek amacıyla eğitim ve sertifika programlarının geliştirilmesi.

Şikâyet, Bildirim ve Destek Mekanizmaları

- Uygun hukuki ve etik çerçeveyle uyumlu bir şikâyet ve bildirim mekanizması modelinin geliştirilmesi; e-posta, çevrim içi form ve bağımsız hat gibi seçeneklere ilişkin yol haritası hazırlanması.
- Olay ve şikâyetlerin tarafsızlık, gizlilik ve güvenlik ilkeleri doğrultusunda ele alınması ve soruşturulması; gerekli görülen durumlarda yetkili mercilere intikal ettirilmesine yönelik süreçlerin tanımlanması.
- Federasyonlara, kulüplere ve ilgili kurumlara kendi iç mekanizmalarını oluşturma konusunda rehberlik sunulması. Bildirimde bulunan kişilerin mahremiyetini ve güvenliğini önceleyen iyi uygulamaların paylaşılması.
- Safeguarding alanında çalışan kamu kurumları, üniversiteler, sağlık ve ruh sağlığı kuruluşları, hukuk kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim, iş birliği ve uzman yönlendirme ağının kurulması.

KPI'lar (Safeguarding)



Yıllık:

- Düzenlenen safeguarding ve güvenli ortam eğitimi/bilgilendirme oturumu sayısı.
- Eğitimlere katılan sporcu, antrenör, yönetici, gönüllü, aile üyesi ve akreditasyon sahibi paydaş sayısı.
- Safeguarding eğitimi verilen turnuva ve organizasyon sayısı.
- Hazırlanan veya güncellenen rehber, video, broşür, çevrim içi modül ve dijital içerik sayısı.
- İş birliği ağına dahil edilen uzman ve destekleyici kurum sayısı.
- Açılan eğitim/sertifika programı ve yetiştirilen safeguarding uzmanı sayısı.

2026-2032 Dönemi

- Safeguarding politika ve çerçevesini benimseyen veya uygulayan Paralimpik Spor Federasyonu sayısındaki artışın beyan ve mutabakat yoluyla izlenmesi.
- Safeguarding eğitimlerini akreditasyon süreçlerine dahil eden turnuva ve organizasyon sayısındaki artış.
- Kendi şikâyet, bildirim ve yönlendirme mekanizmasını oluşturan federasyon ve kulüp sayısındaki artış.
- Paydaş anketlerinde "Kendimi spor ortamında güvende hissediyorum" ve "Bir ihlal durumunda nereye başvuracağımı biliyorum" ifadelerine verilen olumlu yanıt oranlarındaki gelişim.







Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, TMPK'nın temel faaliyet alanlarından biri olmamakla birlikte, özellikle ulusal ve uluslararası organizasyonlarda kaynak kullanımında duyarlılık, çevre bilinci ve iyi yönetişim açısından tamamlayıcı bir unsurdur. Bu başlık altında TMPK, büyük ölçekli çevre projeleri yürütmekten ziyade; rehberlik eden, farkındalık yaratan ve paydaşlarını teşvik eden bir rol üstlenmeyi hedefler.

Uygulama Alanları

Etkinliklerde Temel Çevre İlkeleri Rehberliği

- Türkiye'de düzenlenen ulusal ve uluslararası spor organizasyonları için, atık yönetimi, su ve enerji kullanımı, ulaşım ve materyal tüketimi gibi konuları içeren sade bir "temel çevre ilkeleri" rehberinin hazırlanması.
- Ev sahipliği yapılan çoklu branş spor organizasyonlarında, organizasyon komiteleri ve ilgili paydaşlarla bu rehberin paylaşılması ve uygulanması yönünde teşvik edici bir yaklaşım benimsenmesi.

Farkındalık ve İletişim

- Sürdürülebilirlik ve çevre duyarlılığı temalı kısa bilgilendirme içeriklerinin (sosyal medya paylaşımı, kısa not, görsel vb.) Paralimpik etkinlikler sırasında kullanılması.
- Büyük organizasyonlarda (özellikle 2026-2028 döneminde ev sahipliği yapılacak uluslararası etkinlikler) sürdürülebilirlik mesajlarının tanıtım materyallerine ve iletişim diline sınırlı da olsa yansıtılması.



KPI'lar (Sürdürülebilirlik)

Yıllık:

- Hazırlanan veya güncellenen temel çevre/sürdürülebilirlik rehberi ve bilgilendirme materyali sayısı.
- Sürdürülebilirlik vurgusu içeren sosyal medya veya dijital içerik sayısı.

2026-2032 dönemi (gösterge niteliğinde):

- Türkiye'de veya Türkiye'nin ev sahipliğinde düzenlenen uluslararası çoklu branş spor organizasyonlarından kaçında TMPK'nın hazırladığı çevre ilkeleri rehberinin paydaşlarla paylaşıldığı ve dikkate alındığının raporlanması.









Sporcu Kariyer Planlaması

Sporcu kariyer planlaması, Para sporcuların sadece aktif sporculuk döneminde değil, öncesinde ve sonrasında da eğitim, mesleki gelişim ve sosyal hayata uyum süreçlerini desteklemeyi amaçlar. TMPK bu alanda; sporculara doğrudan iş imkânı sağlayan bir kurum olmaktan ziyade, bilgilendiren, yönlendiren ve paydaşlar arasında köprü kuran bir rol üstlenmeyi hedefler.

Uygulama Alanları

Bilgilendirme ve rehberlik

- Sporcu kariyer planlaması, eğitim olanakları, burslar, istihdam ve spor sonrası hayata geçiş konularında temel bilgileri içeren sade bir rehber dokümanın hazırlanması ve düzenli aralıklarla güncellenmesi.
- Sporculara yönelik çevrim içi veya yüz yüze bilgilendirme oturumları (seminer, panel, soru-cevap) düzenlenmesi.
- Üniversiteler, İŞKUR, belediyeler ve özel sektörle iş birliği içinde sporcular için mevcut fırsatların (kurs, staj, istihdam programı vb.) takip edilmesi ve sporcularla paylaşılması.

Paydaşlarla İş Birliği ve Ağ Oluşturma

- Üniversiteler ile iş birliği yapılarak Para sporcuların eğitim hayatına devamını destekleyen esnek modeller ve burs imkânları konusunda savunuculuk yapılması.
- TMPK sponsorları başta olmak üzere, özel sektör ve kamu kurumlarıyla görüşmeler yapılarak, Para sporculara yönelik istihdamı teşvik eden program ve projelerin geliştirilmesine katkı verilmesi.
- Kariyer planlaması alanında deneyimli uzmanlar, STK'lar ve insan kaynakları profesyonelleriyle iş birliği zeminlerinin oluşturulması.

Rol Model ve İyi Örneklerin Paylaşılması

- Sporculuk kariyeriyle eğitim/iş yaşamını bir arada yürüten veya spor sonrası hayata başarılı geçiş yapmış Para sporcuların hikâyelerinin derlenmesi ve paylaşılması.
- Bu örneklerin, genç sporculara ve ailelerine ilham verecek biçimde dijital platformlar ve etkinlikler üzerinden görünür kılınması.

KPI'lar (Sporcu Kariyer Planlaması)

Yıllık:

- Düzenlenen sporcu kariyer planlaması semineri, paneli veya bilgilendirme oturumu sayısı.
- Bu etkinliklere katılan sporcu sayısı.
- Hazırlanan ve güncellenen kariyer rehberi, bilgilendirme notu veya dijital içerik sayısı.

2026-2032 dönemi (gösterge niteliğinde):

- Üniversite veya mesleki eğitim programına devam eden Para sporcu sayısındaki değişim.
- Sporcuların kariyer planlaması faaliyetlerine ilişkin memnuniyet düzeyi (dönemsel anketlerle izlenerek).

Her alt başlıkta tanımlanan:

- Uygulama alanları, TMPK'nın fiilen yürüteceği veya destekleyeceği faaliyetleri,
- KPI'lar, bu faaliyetlerin hangi göstergeler üzerinden izleneceğini,
- Üçüncü bölümde kurulan açık bağlantılar ise, misyon ve vizyonla olan stratejik uyumu göstermektedir.

Bu yapı sayesinde:

- TMPK'nın doğrudan bütçe sağlayan bir kurum olmaktan çok, koordinasyon, tanıtım, uluslararası bağlantılar, eğitim, sınıflandırma ve etik çerçeve üzerinden katma değer yaratan bir aktör olduğu netleşmekte,

- Faaliyetlerin yıllık planlara aktarılması, performans göstergeleriyle izlenmesi ve düzenli raporlanması için kurumsal bir zemin oluşturulmaktadır.





Değerlendirme

Bu stratejik planın başarısı, yalnızca hedeflenen faaliyetlerin gerçekleştirilmesine değil, aynı zamanda bu faaliyetlerin sistematik biçimde izlenmesi, ölçülmesi ve gerektiğinde gözden geçirilmesine bağlıdır. Bu nedenle Türkiye Milli Paralimpik Komitesi (TMPK), değerlendirme sürecini; şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık ve sürekli iyileştirme ilkeleri çerçevesinde tasarlamıştır.

Değerlendirme yaklaşımı, 3. bölümde tanımlanan amaç ve hedeflerle, 4. bölümde ortaya konan uygulama alanları ve KPI'lar arasında net bir bağ kurmakta; planın her yıl ne ölçüde ilerlediğini, hangi alanlarda güçlenme sağlandığını ve hangi konularda iyileştirmeye ihtiyaç olduğunu ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Değerlendirme yaklaşımını ve sürecini anlatan yandaki döngü, TMPK'nın stratejik planını sabit bir belge olmaktan çıkararak; amaçlar, uygulama, ölçümleme ve iyileştirme adımlarını birbirine bağlayan, sürekli öğrenen ve gelişen bir yönetim sürecine dönüştürmeyi amaçlamaktadır.



Stratejik Yönetim Ve Değerlendirme Şeması



Zaman Çizelgesi (Macro)

Bu stratejik plan, 2026-2032 dönemini kapsamaktadır. TMPK, ayrıntılı operasyonel takvimleri her yıl güncellemekle birlikte, stratejik hedeflerin hayata geçirilmesi için aşağıdaki makro zaman çerçevesini esas alır.

Bu çerçeve, 3. bölümde tanımlanan amaç ve hedefler ile 4. bölümde yer alan uygulama alanları ve KPI'ların; kurumsal kapasite, büyük organizasyon takvimi ve uluslararası hedefler ile uyumlu biçimde ilerlemesini sağlamak üzere tasarlanmıştır.

DÖNEM	ANA ODAK ALANLARI	EYLEM
2026-2027	Yapılandırma ve Altyapı	Stratejik planın kurum içinde benimsetilmesi; safeguarding, sınıflandırma, sürdürülebilirlik ve sporcu kariyer planlaması gibi alanlarda politika, rehber ve temel dokümanların oluşturulması; kurulların ve çalışma gruplarının rollerinin netleştirilmesi; iş akışlarının belirlenmesi
2027-2028	Uygulamanın Yaygınlaşması ve Ara Değerlendirme	2026-2028 arasında Türkiye'nin ev sahipliğinde düzenlenecek uluslararası çoklu branş spor organizasyonlarının stratejik planla uyumlu şekilde değerlendirilmesi (özellikle sporcu performansi, iletişim, sürdürülebilirlik, uluslararası ilişkiler açısından); farkındalık kampanyalarının ve eğitim faaliyetlerinin ülke genelinde yaygınlaştırılması, 2028 yılı sonunda orta vadeli gözden geçirmenin yapılması (ara değerlendirme ve risk güncellemesi).
2029-2032	Olgunlaşma, İyileştirme ve 2032 Hedeflerine Odaklanma	2028 ara değerlendirmesi sonrasında revize edilen amaç, hedef ve uygulama alanlarının derinleştirilmesi; sporcu performansı, uluslararası temsil ve iletişim çalışmalarında 2032 Brisbane Paralimpik Oyunları'na yönelik odaklanmanın artırılması; etkin risk yönetimi, KPI takibi ve paydaş geri bildirimleriyle kurumsal öğrenmenin güçlendirilmesi ve bir sonraki stratejik plan dönemine hazırlık.

Ana Sponsorlar
































Türkiye
Milli
Paralimpik
Komitesi